

1. СТРУКТУРА НА ТЕКСТУАЛНИОТ ДЕЛ НА СТРАТЕШКИОТ ПЛАН



Почитувани,

Чест ми е и задоволство преку предложениот Стратешки план на Министерството за здравство 2017-2019 година да ги претставам определбите на Министерството за здравство во наредниот период 2017-2019 година, кои се во согласност со Програмата за работа на Владата на Република Македонија за 2017 година и во функција на остварување на нејзините стратешки приоритети, Стратешки планови на нашето министерство 2015-2017 година, 2016-2018, и утврдената здравствена стратегија до 2020 година како и Милениумските цели на ОН во делот на здравството.

Почитувани, Министерството за здравство и во овој нареден период останува на приоритетните цели кои значат:

1. Одржлив, ефикасен и достапен (економичен) систем за обезбедување на здравствената заштита на населението што подразбира:

-Одржливо финансирање на здравството со цел за подобрен квалитет и достапност на здравствените услуги,

-рационално трошење на ограничениот здравствен денар, со крајна цел-подобrena здравствена состојба на населението.

-искористување на средствата според потребите на населението со воспоставување на праведни принципи во распределбата на средствата преку:

- почитување на принципите на солидарност, праведност и ефикасност,
- подготовка на транспарентен систем за проценка и поставување на приоритетни инвестиции во здравствените установи во согласност со планот на капацитетите /мрежата на установи/,
- воспоставени ефикасни механизми за финансирање на здравствените установи преку реализација на утврдените начини на финансирање и воведениот професионален менаџмент,
- развивање на концепт за здравствен информативен систем и негово спроведување, интегриран систем за информатичко комуникациска технологија,
- мрежното работење и интеграција на здравствените установи,
- воспоставување на капацитети за планирање, функционирање и следење на здравствениот систем и Фондот за здравственото осигурување на Македонија

2. Подобрен квалитет на здравствената заштита и здравствените услуги на населението преку мерење и следење на квалитетот на здравствените услуги, /Инструмент: медицина заснована на докази што подразбира:

Модернизација на системот за заштита на јавното здравство согласно стандардите на ЕУ,

- Подобрување на организацијата на здравствената заштита,
- Стандардизиран третман на сите заболувања се со цел секој пациент да добие иста нега во сите здравствени установи во согласност со утврдените патеки и упатства,
- Јасно дефиниран и единствен пакет на здравствени услуги достапен и за граѓаните од руралните места,
- Правилно планирање и распределба на медицинскиот кадар на сите нивоа-изготвување на долгорочна проекција на потребите од здравствен кадар врз основа на повеќе индикатори: број на вработени, возрастна структура и профил на кадарот, миграција од јавни во приватни здравствени установи и др,
- Соодветна едукација на здравствениот кадар во земјава и надвор од неа,
- Подобрено орално здравје на населението,
- Подобрени фармацевтски услуги преку обезбедување на високо квалитетни и со соодветна цена достапни фармацевтски производи за целото население
- Подобрување на здравјето на населението со преземање на мерки за обезбедување на чист воздух, вода и хигиена на храната,
- Зголемена едукација на населението за водење на здрав начин на живеење, превенција од болести,
- Подобрување на условите за заштита на менталното здравје во локалната заедница и вкупно на ниво на држава,
- Воспоставување на систем за следење и контрола на заразните болести, рано откривање и предупредување,
- Зголемено покривање на населението со вакцини и воведување на нови вакцини според потребите,
- Намалена стапка на смртност кај приоритетните болести и заболувања на зависности,
- Намалена стапка на смртност кај новороденчињата.

3. **Здравствен систем подготвен за членство во НАТО и ЕУ и тоа преку:**
- Подготовка и реализација на Националната програма за усвојување на европското законодавство (НПАА)
 - Реализација на ИПА Проектот “Зајакнување на системот за безбедност на крв”,
 - Зајакнато учество во програмирање на финансирањето во здравството преку стратешките документи на Владата на РМ, како услов за користење на финансиските инструменти на ЕУ за потребите на здравството
 - Унапредување на мултилатерална, регионална и билатерална соработка,
 - координација, спроведување и извршување на Стратегијата на Владата на Република Македонија пред пристапувањето во ЕУ,
 - примена на ратификуваните/склучените меѓународни конвенции и договори и директно учество во нивната подготовка и усвојување
 - учество на РМ во Програмата за јавно здравје на ЕУ

1.1. Вовед

Стратешкиот план претставува пишан документ, легализиран низ процесот на формално одлучување, долгорочен водич за делување, развој и надградба на капацитетите, ефикасноста и функционалноста на Министерството за здравство.

Реалниот и соодветно развиен стратешки план, овозможува мониторинг на спроведувањето на планираните активности.

Стратешкото мислење претставува комплексен процес кој нуди рамка на мислење и креирање на одговори адекватни на предизвиците на Министерството за здравство. Креирањето на визијата согласно реалноста, развивање на способности за тимска работа, развивање и решавање на проблемите и критичкото мислење, се само резултат на тоа што во процесот на стратешкото мислење го гледаме целиот систем, а не само неговите поделни делови.

Процесот на стратешко планирање овозможува на систематски и структуриран начин да се анализираат, планираат, следат и евалуираат, надлежностите и обврските, искористеноста на постоечките ресурси, нивната распределба по функции и потреба од нови ресурси како и организациската поставеност, човечкиот потенцијал со кој располага министерството, неговата организациона поставеност, внатрешна комуникација и координација, техничка – технолошка опременост, просторните можности и др.

Преку овој процес на планирање се дефинираат и приоритетните прашања кои како политики ќе треба да се усвојат во наредниот период и ќе треба да се вградат во предвидувањата и буџетските пресметки на министерството.

Во рамките на буџетскиот процес за 2017 година, Министерството за здравство ги дефинира сопствените програми, иницијативи и активности за остварување на стратешките приоритети и приоритетни цели на Владата за 2017 година.

Стратешкиот план претставува основен план за развој на Министерството за здравство во кој се содржани програмите и активностите преку кои се планира остварување на целите во наредниот тригодишен период. Програмите и активностите на Министерството за здравство произлегуваат од утврдената здравствена стратегија до 2020 година, Милениумските цели на ОН во делот за здравството и други стратегии, а се во согласност со Програмата за работа на Владата на Република Македонија, како и во функција на остварување на стратешките приоритети на Владата на Република Македонија за 2017 година.

Стратешкиот план 2017-2019 година на Министерството за здравство содржи: редефинирани, потврдени и нови развојни активности преку кои ќе се реализираат веќе поставените среднорочни приоритети и програми зацртани во предходните стратешки планови и за чија реализација потребните средства за финансирање се обезбедуваат преку фискалната стратегија за периодот 2017-2019 година.

1.2. Мисија

"ОБЕЗБЕДУВАЊЕ НА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА НА НАСЕЛЕНИЕТО ПРЕКУ УНАПРЕДУВАЊЕ И ПОСТИГНУВАЊЕ НА КВАЛИТЕТНА, ЕФИКАСНА, РАЦИОНАЛНА И КОНТИНУИРАНО ДОСТАПНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА".

1.3. Визија

ПОДОБРО ЗДРАВЈЕ НА СИТЕ

1.4. Задачи и обврски на органот на државната управа

Главни надлежности во Министерството за здравство, согласно Законот за организација и работа на органите на државната управа, се работите поврзани со:

- Здравствената заштита и здравственото осигурување на населението

- Организација и развој на здравството
- Следење на здравствената состојба на населението
- Заштита на населението од заразни болести, штетни влијанија од гасови, јонизирачко зрачење, бука, воздух, вода и загадена почва
- Хигиено-епидемиолошка состојба
- Обезбедување на лекови, медицински инструменти, медицинска опрема и санитарски материјал
- хемикалии и опојни дроги
- предмети за општа употреба
- Надзор на терен според своите надлежности
- Загаденост на воздухот, водата, земјиштето и другите активности утврдени со закон

1.5. Специфичност на органот на државната управа

Специфичноста на Министерството за здравство во однос на другите министерства е во тоа што мерките и активностите кои се превземаат во рамки на утврдените со закон надлежности имаат непосреден одраз врз здравјето и здравствената состојба на населението поради што е неопходна координација и соработка со останатите државни органи.

1.6 Структура на органот-Министерство за здравство

Следува табеларен приказ на структурата на работните места во министерството согласно последните усвоени измени на систематизацијата на министерството

Кабинетски службеници за прашања поврзани со:

- Менаџирање на здравствен систем
- Правни работи
- Прашања од областа на здравството

Посебни советници во Кабинет на министер за прашања поврзани со здравството

Државен советник за координација и стратешко планирање

Државен советник за здравствена заштита

Државен советник за нормативно-правни работи и здравствено осигурување

Државен советник за фармација ио хемикалии

Државен советник за здравствен менаџмент и здравствена политика

Државен советник за внатрешна ревизија и квалитет на здравствени услови

Државен советник за европски интеграции и меѓународна соработка

Државен советник за јавни набавки

Државен советник за човечки ресурси

Државен советник за медицинска опрема

Независни самостојни организациони единици	ОДДЕЛЕНИЕ ЗА ВНАТРЕШНА РЕВИЗИЈА
Независни самостојни организациони единици	ОДДЕЛЕНИЕ ЗА КООРДИНАЦИЈА НА ЈАВНИ НАБАВКИ
СЕКТОР ЗА УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ	1/1 Одделение за мобилност и вработување во државна служба 1/2 Одделение за мотивација, оценување, стручно оспособување, усовршување и следење на правичната застапеност на заедниците
СЕКТОР ЗА КООРДИНАЦИЈА И СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ	1/1 Одделение за координација и односи со јавноста 1/2 Одделение за стратешко планирање
СЕКТОР ЗА ПРЕВЕНТИВНА И ПРИМАРНА ЗАШТИТА	1/1 Одделение за превентивна здравствена заштита 1/2 Одделение за примарна здравствена заштита
СЕКТОР ЗА СЕКУНДАРНА И ТЕРЦИЕРНА ЗАШТИТА	1/1 Одделение за болничка дејност и специјалистичко-консултативна дејност 1/2 Одделение за едукација на медицински персонал
СЕКТОР ЗА НОРМАТИВНО-ПРАВНИ, УПРАВНИ РАБОТИ И ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРУВАЊЕ	1/1 Одделение за нормативно-правни и управни работи 1/2 Одделение за здравствено осигурување
СЕКТОР ЗА ЕВРОПСКИ ИНТЕГРАЦИИ И МЕЃУНАРОДНА СОРАБОТКА	1/1 Одделение за имплементација, мониторинг и евалуација на ИПА проекти 1/2 Одделение за преговори, интеграции
СЕКТОР ЗА МЕДИЦИНСКА ОПРЕМА	1/1 Одделение за утврдување на потреби, планирање, евиденција и следење на состојбата со медицинската опрема во здравствените установи 1/2 Одделение за донации и спонзорство
СЕКТОР ЗА ФИНАНСИСКИ ПРАШАЊА	1/1 Одделение за буџетска координација, сметководство и плаќања 1/2 Одделение за буџетска контрола
СЕКТОР ЗА ОПШТИ РАБОТИ	1/1 Одделение за административно – технички работи и архивско работење 1/2 Одделение за координација на возен парк и општо технички работи
СЕКТОР ЗА ФАРМАЦИЈА	1/1 Одделение за утврдување на цени на лекови 1/2 Одделение за контролирани супстанции
СЕКТОР ХЕМИКАЛИИ	1/1 Одделение за управување со хемикалии 1/2 Одделение за инспекциски надзор на хемикалии
СЕКТОР ЗА АНАЛИТИКА, ПЛАНИРАЊЕ И ПРОЕКТИ	1/1. Одделение за изработка на извештаи 1/2. Одделение за анализа и поддршка на проекти
Глобален Фонд - проектни единици во состав на Министерството за здравство	Проектна единица за имплементација на проектот за реконструкција и доградба на објектите на здравствени установи
Глобален Фонд - проектни единици во состав на Министерството за здравство (активности финасирани од ГФАТМ)	Проектна единица за имплементација на компонента ХИВ/СИДА
Глобален Фонд - проектни единици во состав на Министерството за здравство (активности финасирани од ГФАТМ)	Проектна единица за имплементација на активности компонента туберкулоза

Процентуална застапеност по националност на вработени лица во Министерството за здравство и органи во состав заклучно со 01.09.2015 година

	Број	Процент од вкупниот број на вработени	Пол		Раководни државни службеници	Стручни државни службеници	Стручно - административни државни службеници	Други вработени без статус на државен службеник	Именувани функционери
			Машки	Женски					
Македонци	76	59,84%	24	52	35	31	7	2	1
Албанци	45	35,43%	31	14	4	28	10	2	1
Турци	1	0,78%	0	1	0	1	0	0	0
Роми	1	0,78%	1	0	0	1	0	0	0
Власи	1	0,78%	0	1	0	0	1	0	0
Срби	1	0,78%	0	1	0	1	0	0	0
Бошњаци	1	0,78%	0	1	0	1	0	0	0
Останати	1	0,78%	1	0	1	0	0	0	0
Вкупно	127	100%	57	70	40	63	18	4	2

1.8. Приоритети и цели на органот на државната управа

Според Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на Република Македонија, се утврдуваат следните приоритети за 2017 година:

- зголемување на економскиот раст и на вработеноста, пораст на животниот стандард на граѓаните и подобар и поквалитетен живот
- интеграција на РМ во НАТО и ЕУ
- бескомпромисна борба против корупцијата и криминалот и ефикасно спроведување на правото;
- одржување добри меѓуетнички односи врз принципите на меѓусебна толеранција и почитување и подеднаков третман на сите пред законот
- инвестирање во образованието, иновациите и информатичката технологија како клучни елементи за креирање општество базирано на знаење

и приоритетни цели кои се однесуваат на секторот здравство:

- Продолжување на реформите, модернизација и унапредување на здравствениот сектор
- Оддржлив, ефикасен и достапен систем за обезбедување на здравствена заштита на населението и подобар квалитет на здравствените услуги на населението,
- Здравствена заштита ориентирана кон заедницата на сите нивоа: превентивна, примарна, секундарна и терциерна
 - интегрирано, ефикасно и модерно работење на администрацијата и обезбедување на услуги целосно приспособени на потребите на граѓаните и бизнис заедницата
 - создавање на компетентна администрација – сервисно и услужно ориентирана кон одржлив социјален и економски развој на земјата
 - развој и примена на информациските технологии во сите сегменти на живеењето
 - квалитетно управување и координација со структурите во процесот на пристапување во Европската унија преку исполнување на обврските од Спогодбата за асоцијација и стабилизација и другите правни акти кои ги регулираат билатералните односи со Европската унија
 - управување со процесот на подготвување на Националната верзија на *acquis communautaire* и натовошно јакнување на механизмите и процедурите за координација и реализација на НПАА

Нацрт-Стратешкиот план 2017-2019 година на Министерството за здравство содржи: редефинирани, потврдени и нови развојни активности преку кои ќе се реализираат веќе поставените среднорочни приоритети и програми зацртани во претходно подготвените Стратешки планови на Министерството за здравство, и во овој нареден период останува на приоритетните цели кои значат:

1. **Модернизација и унапредување на здравствениот сектор** преку проектите и програмските активности за реконструкција и доградба односно пре-адаптација на јавните здравствени установи со што се постигнуваат ефикасни, квалитетни и брзи здравствените услуги на сите нивоа, набавка на нова медицинска опрема, развивање на концепт за здравствен информативен систем и негово спроведување, интегриран систем за информатичко комуникациска технологија и мрежното работење и интеграција на здравствените установи.

2. Одржлив, ефикасен, рационален и во континуитет достапен (економичен) систем за обезбедување на здравствената заштита на населението и подобар квалитет на здравствените услуги на населението преку нивно мерење и следење што подразбира:

-Одржливо финансирање на здравството со цел за подобрен квалитет и достапност на здравствените услуги,

-рационално трошење на ограничениот здравствен денар, со крајна цел-подоброена здравствена состојба на населението.

-искористување на средствата според потребите на населението со воспоставување на праведни принципи во распределбата на средствата преку:

- почитување на принципите на солидарност, праведност и ефикасност,
- подготовка на транспарентен систем за проценка и поставување на приоритетни инвестиции во здравствените установи во согласност со планот на капацитетите /мрежата на установи/,
- подоброена соработка и размена на информациите меѓу сите заинтересирани страни и подобра дистрибуција на информациите до населението
- воспоставени ефикасни механизми за финансирање на здравствените установи преку реализација на утврдените начини на финансирање и воведениот професионален менаџмент,
- воспоставување на капацитети за планирање, функционирање и следење на здравствениот систем и Фондот за здравственото осигурување на Македонија
- зајакнување на капацитетите на човечки ресурси на сите нивоа
- стандардизиран третман на сите заболувања се со цел секој пациент да добие иста нега во сите здравствени установи
- јасно дефиниран и единствен пакет на здравствени услуги достапен и за граѓаните од руралните места,
- правилно планирање и распределба на медицинскиот кадар на сите нивоа-изготвување на долгорочна проекција на потребите од здравствен кадар врз основа на повеќе индикатори: број на вработени, возрастна структура и профил на кадарот, миграција од јавни во приватни здравствени установи
- Подобра фармацевтска грижа, навремено снабдување со лекови, нови терапевтици и обезбедување на квалитетни, ефикасни и безбедни лекови, достапни за сите граѓани и по утврдени цени.
- Зајакнување на контролата на хемикалиите класифицирани како канцерогени, мутагени и тератогени по здравјето на луѓето, превенција од порастот на болести
- Модернизација и унапредување на здравствениот сектор со воспоставување на електронски рецепт и континуирано следење на потрошувачка на лековите,
- Модернизација на системот за заштита на јавното здравство согласно стандардите на ЕУ и здравствен систем подготвен за членство во НАТО и ЕУ преку подготовка и реализација на Националната програма за усвојување на европското законодавство (НПАА), зајакнато учество во програмирање на финансирањето во здравството преку стратешките документи на Владата на РМ, како услов за користење на финансиските инструменти на ЕУ за потребите на здравството, унапредување на мултилатерална, регионална и билатерална соработка, координација, спроведување и извршување на Стратегијата на Владата на РепубликаМакедонија пред пристапувањето во ЕУ, примена на ратификуваните/склучените меѓународни конвенции и договори и директно учество во нивната подготовка и усвојување

3. Здравствената заштита ориентирана кон заедницата на сите нивоа (превентивна, примарна, секундарна и терциерна) што подразбира:

- Подобрување на организацијата на здравствената заштита на сите нивоа
- Зајакнување на услугите на примарно ниво: воведување и веќе практикувана специјализација по семејна медицина, зајакнување на итната медицинска помош, домашна грижа и помагање на стари лица
- Воспоставување на здравствен систем кој ќе го унапреди и оддржи здравјето на сите граѓани
- Подоброено орално здравје на населението,
- Подоброени фармацевтски услуги преку обезбедување на високо квалитетни и со соодветна цена достапни фармацевтски производи за целото население
- Подобрување на здравјето на населението со преземање на мерки за обезбедување на чист воздух, вода и хигиена на храната,
- Зголемена едукација на населението за водење на здрав начин на живеење, превенција од болести,
- Подобрување на условите за заштита на менталното здравје во локалната заедница и вкупно на ниво на држава,
- Воспоставување на систем за следење и контрола на заразните болести, рано откривање и предупредување,
- Одржување на висок опфат со вакцинација и зголемување на истиот посебно во рурални средини и деца роми, воведување на нови вакцини
- Намалена стапка на смртност кај приоритетните болести и заболувања на зависности,
- Намалување на доенечката смртност

- Унапредување на крводарителството
- Испитување, спречувањето и сузбивањето на бруцелозата
- Систематски прегледи на предучилишни деца, училишни и студенти
- Здравствена заштита на мајки и деца
- Национална програма за јавно здравје
- Задолжителна имунизација на населението
- Превентивни мерки за спречување на туберкулозата
- Рана детекција на малигни заболувања
- Заштита на населението од ХИВ/СИДА и одржување на ниската преваленца на ХИВ во Р Македонија
- Програма “ здравје за сите”
- Програма за превенција на кардиоваскуларни болести во РМ

❖ МОДЕРНИЗАЦИЈА И УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗДРАВСТВЕНИОТ СЕКТОР

- РЕКОНСТРУКЦИЈА И ДОГРАДБА (АДАПТАЦИЈА) НА ОБЈЕКТИТЕ НА ЈЗУ ВО РМ
- МЕДИЦИНСКА ОПРЕМА
- ИНТЕГРИРАН ЗДРАВСТВЕН ИНФОРМАТИЧКИ СИСТЕМ

❖ ДОСТАПЕН, ОДРЖЛИВ СИСТЕМ НА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА И ПОДОБРЕНА ЕФИКАСНОСТ И КВАЛИТЕТ НА ЗДРАВСТВЕНИТЕ УСЛУГИ

- ОДДРЖЛИВО ФИНАНСИРАЊЕ НА ЗДРАВСТВОТО
- МЕДИЦИНА ЗАСНОВАНА НА ДОКАЗИ
- КОНТИНУИРАНА ЕДУКАЦИЈА И ПРОФЕСИОНАЛЕН РАЗВОЈ
- ПОДОБРЕН КВАЛИТЕТ И ДОСТАПНОСТ ВО КОНТИНУИТЕТ НА ЗДРАВСТВЕНИТЕ УСЛУГИ



ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА ОРИЕНТИРАНА КОН ЗАЕДНИЦАТА НА СИТЕ НИВОА

- ПРЕВЕНТИВНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА
- ПРИМАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА
- КУРАТИВНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

2. ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ

2.1. А: **Оправданост и дизајн на Програмата**

Образложение: Програмата **МОДЕРНИЗАЦИЈА И УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗДРАВСТВЕНИОТ СЕКТОР** произлегува од Одлуката за утврдување на стратешките приоритети/цели на Владата на РМ 2017 година, Утврдената здравствена стратегија до 2020 година, Милениумските цели на ОН во делот на здравството,

Стратешки приоритет:

ЗГОЛЕМУВАЊЕ НА ЕКОНОМСКИОТ РАСТ И НА ВРАБОТНОСТА, ПОРАСТ НА ЖИВОТНИОТ СТАНДАРД НА ГРАЃАНИТЕ И ПОДОБАР И ПОКВАЛИТЕТЕН ЖИВОТ

се остварува преку приоритетните цели содржани во Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РМ за 2017 година:

- **ПРОДОЛЖУВАЊЕ НА РЕФОРМИТЕ, МОДЕРНИЗАЦИЈА И УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗДРАВСТВЕНИОТ СЕКТОР**
- **ОДДРЖЛИВ, ЕФИКАСЕН И ВО КОНТИНУИТЕТ ДОСТАПЕН СИСТЕМ ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ НА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА НА НАСЕЛЕНИЕТО И ПОДОБАР КВАЛИТЕТ НА ЗДРАВСТВЕНИТЕ УСЛУГИ НА НАСЕЛЕНИЕТО**

1. **НПАА:** поглавје 1 (слободно движење на стоки); поглавје 28 (заштита на потрошувачи и јавно здравје)

3. Стратешки приоритети и цели на органот на државната управа:

- **ПОДОБРЕН КВАЛИТЕТ НА ЗДРАВСТВЕНАТА ЗАШТИТА И ЗДРАВСТВЕНИТЕ УСЛУГИ, ПОДОБРЕНА ДОСТАПНОСТ ВО КОНТИНУИТЕТ И СООБРАЗНОСТ ПРИ ОБЕЗБЕДУВАЊЕТО ЗДРАВСТВЕНИ УСЛУГИ ЗА НАСЕЛЕНИЕТО**

<p>Назив на Програмата: МОДЕРНИЗАЦИЈА И УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗДРАВСТВЕНИОТ СЕКТОР</p>	<p>Цел на Програмата:</p> <p>Подобрување на условите за работа во јавните здравствени установи и зголемување на ефикасноста во нивното работење, обезбедување на неопходните стандарди за нормално функционирање и извршување на здравствената дејност како и подобрување на општите социјални услови.</p> <p>Подобрување на здравствената инфраструктура и условите за пружање на подобра здравствена услуга со реконструкција и доградба на ЈЗУ како и замена на старата медицинска опрема која е дотраена со нова модерна и усовершена.</p> <p>Подобар квалитет и достапност на здравствените услуги и подобрена здравствена состојба на населението. Реализацијата на проектот ќе овозможи создавање на здравствен систем кој е приспособен на глобализацијата и кој е подготвен за членство во ЕУ.</p> <p>Воведувањето на електронските здравствени картички ќе допринесе за воспоставување на сигурност дека здравствените податоци ќе бидат достапни таму каде што ќе бидат потребни, ќе се подобри квалитетот на медицинската нега (особено во делот на лековите), поефикасно трошење на здравствениот денар и транспарентност на услугите на здравствениот систем, оптимизација на оперативниот процес и снабдување со тековни статистички здравствени информации.</p>
<p>Показатели за успех на Програмата:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Реконструирани објекти -модернизиран и унапреден здравствен сектор - Набавка и воведување на најсовремена медицинска опрема - Воведување на национален систем за електронски апликации во здравството- одржлив, интегриран и ефикасен здравствен информатички систем - Комплетно воспоставен систем за електронски здравствени картички и негово ставање во функција 	
<p>Програмата е: <input type="checkbox"/> хоризонтална <input checked="" type="checkbox"/> вертикална</p>	

<p>Очекувани резултати (компоненти) од Програмата :</p>	
<p>Резултат 1: РЕКОНСТРУКЦИЈА И ДОГРАДБА (АДАПТАЦИЈА) НА БОЛНИЦИТЕ</p>	<p>Показател за успешност: Реконструирани и адаптирани здравствени установи Изградени дијагностички центри Отворени дневни болници/центри за еднодневни интервенции Изградени и ставени во функција амбуланти во руралните средини</p>
<p>Резултат 2: НАБАВКА НА НОВА МЕДИЦИНСКА ОПРЕМА</p>	<p>Показател за успешност: Набавена нова медицинска опрема по европски стандарди за 47 ЈЗУ Навремена, брза и точна дијагноза Намалување на болничките денови и боледувања Смалување на притисокот на пациентите кон една ЈЗУ</p>
<p>Резултат 3: ИНТЕГРИРАН ЗДРАВСТВЕН ИНФОРМАТИЧКИ СИСТЕМ</p>	<p>Показател за успешност: Воспоставен Национален интегриран здравствен информатички систем Формирање на управа за електронско здравство</p>

	Имплементирана електронска здравствена картичка Информатичко поврзување на централата на ФЗОМ и ЈЗУ
--	--

2. ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ

А: Оправданост и дизајн на Програмата

<p>Образложение: ПРОГРАМАТА ДОСТАПЕН, ОДРЖЛИВ СИСТЕМ НА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА И ПОДОБРЕНА ЕФИКАСНОСТ И КВАЛИТЕТ НА ЗДРАВСТВЕНИТЕ УСЛУГИ произлегува од Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РМ за 2017 година, утврдената здравствена стратегија до 2020 година, Милениумските цели на ОН во делот на здравството</p> <p>Стратешкиот приоритет на Владата на Република Македонија содржан во Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РМ за 2017 година:</p> <ul style="list-style-type: none"> - зголемување на економскиот раст и на вработеноста, пораст на животниот стандард на граѓаните и подобар и поквалитетен живот - интеграција на РМ во НАТО и ЕУ <p>Се остварува преку приоритетните цели содржани во Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РМ за 2017 година:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Продолжување на реформите, модернизација и унапредување на здравствениот сектор</i> - <i>Одржлив, ефикасен и достапен систем за обезбедување на здравствена заштита на населението и подобар квалитет на здравствените услуги на населението</i>
<p>2. НПАА: поглавје 1 (слободно движење на стоки); поглавје 28 (заштита на потрошувачи и јавно здравје)</p>
<p>1. Стратешките приоритети и цели на органот на државната управа:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ подобрен квалитет на здравствената заштита и здравствените услуги, подобрена достапност и сообразност при обезбедувањето здравствени услуги за населението ➤ одржлив, ефикасен и економичен систем за обезбедување на здравствената заштита на населението ➤ подобро здравје и здравствена грижа во рамките на единиците на локалната самоуправа

<p>Назив на Програмата:</p> <p>ДОСТАПЕН, ОДДРЖЛИВ СИСТЕМ НА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА И ПОДОБРЕНА ЕФИКАСНОСТ И КВАЛИТЕТ НА ЗДРАВСТВЕНИТЕ УСЛУГИ</p>	<p>Цел на Програмата:</p> <p>ПОДОБРЕН КВАЛИТЕТ НА УСЛУГИ ШТО СЕ ПРУЖААТ ВО ЗДРАВСТВЕНИТЕ УСТАНОВИ ВОСПОСТАВУВАЊЕ СИСТЕМ НА ИСКОРИСТУВАЊЕ НА СРЕДСТВАТА СПОРЕД ПОТРЕБИТЕ НА НАСЕЛЕНИЕТО, ЕФИКАСЕН, ТРАНСПАРЕНТЕН И ОДДРЖЛИВ ЗДРАВСТВЕН СИСТЕМ</p>
<p>Показатели за успех на Програмата:</p> <p>Развивање на здравствените установи кои се прилагодени кон потребите на населението и воспоставување на систем на плаќање по основ на извршени здравствени услуги во доменот на специјалистичка – консултативна дејност по ДСГ –болничка дејност Пресметка на плата базирана на резултатите од работењето на работникот и ефикасноста на користење на работното време Здравствено осигурување по начелото за заемност, солидарност и правичност Воведени индикатори за квалитет и пациент центрични здравствени установи - подигнување на нивото на хоспитална култура и стандардизиран третман на сите заболувања Едукација на 1000 лекари Оспособување на медицинскиот кадар за работа на новите медицински апарати со воведување на на нови методи во работењето Реализирање на специјализации во странски здравствени центри Кофинансирани специјализации Приспособен здравствен систем на глобализацијата -здравствен систем подготвен за членство во ЕУ и НАТО</p>	
<p>Програмата е: <input type="checkbox"/> хоризонтална <input checked="" type="checkbox"/> вертикална</p>	
<p>Очекувани резултати (компоненти) од Програмата :</p>	
<p>Резултат 1:</p> <p>ОДДРЖЛИВО ФИНАНСИРАЊЕ НА ЗДРАВСТВОТО</p>	<p>Показател за успешност: Контрола во менаџирањето на ЈЗУ преку следење и намалување на долговите на болниците Искористување на средствата според потребите на населението, Увид и контрола на наменското искористување на средствата утврдени во буџетските лимити на ЈЗУ, работење без финансиски загуби</p>
<p>Резултат 2:</p> <p>МЕДИЦИНА ЗАСНОВАНА НА ДОКАЗИ</p>	<p>Показател за успешност: Подготвени стручни упатства за практикување на медицина базирана на докази и воспоставен стандардизиран третман на сите заболувања согласно клиничките упатства за медицина заснована на докази воведени индикатори за квалитет и пациент центрични здравствени установи- подигнување на нивото на хоспитална култура воведени на 100 нови методи – интервенци со цел искористување на опремата и обезбедување на дополнителни поквалитетни услуги -воспоставен стандардизиран третман на сите заболувања Клинички патеки</p>
<p>Резултат 3: КОНТИНУИРАНА ЕДУКАЦИЈА</p>	<p>Показател за успешност: -Доедукации – обуки на доктори и друг здравствен персонал -Специјализации во странство -Проекција на потребите во здравствениот кадар (кофинансирани специјализации)</p>

Резултат 4: ПОДОБРЕН КВАЛИТЕТ И ДОСТАПНОСТ НА ЗДРАВСТВЕНИТЕ УСЛУГИ И ПОДОБРА СОРАБОТКА И ДИСТРИБУЦИЈА НА ИНФОРМАЦИИТЕ	Показател за успешност: - Приспособен здравствен систем на глобализацијата -здравствен систем подготвен за членство во ЕУ и НАТО -Транспарентно здравство
--	---

ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ

А: Оправданост и дизајн на Програмата

<p>Образложение: ПРОГРАМАТА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА ОРИЕНТИРАНА КОН ЗАЕДНИЦАТА НА СИТЕ НИВОА произлегува од Одлуката за утврдување на стратешките приоритети/цели на на Владата на РМ 2017 година, Утврдената здравствена стратегија до 2020 година, Милениумските цели на ОН во делот на здравството</p> <p>Стратешкиот приоритет на Владата на Република Македонија содржан во Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РМ за 2017 година:</p> <p>-ЗОЛЕМУВАЊЕ НА ЕКОНОМСКИОТ РАСТ И НА ВРАБОТЕНОСТА, ПОРАСТ НА ЖИВОТНИОТ СТАНДАРД НА ГРАЃАНИТЕ И ПОДОБАР И ПОКВАЛИТЕТЕН ЖИВОТ</p> <p>Се остварува преку приоритетните цели содржани во Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РМ за 2017 година:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Продолжување на реформите, модернизација и унапредување на здравствениот сектор</i> - <i>Одржлив, ефикасен и достапен систем за обезбедување на здравствена заштита на населението и подобар квалитет на здравствените услуги на населението,</i> - <i>Здравствена заштита ориентирана кон заедницата на сите нивоа: превентивна, примарна, секундарна и терциерна</i> 	
<p>3. НПАА: поглавје 1 (слободно движење на стоки); поглавје 28 (заштита на потрошувачи и јавно здравје)</p>	
<p>3. Стратешките приоритети и цели на органот на државната управа:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ подобрен квалитет на здравствената заштита и здравствените услуги, подобрена достапност и сообразност при обезбедувањето здравствени услуги за населението ➤ одржлив, ефикасен и економичен систем за обезбедување на здравствената заштита на населението ➤ подобро здравје и здравствена грижа во рамките на единиците на локалната самоуправа 	
<p>Назив на Програмата:</p> <p>ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА ОРИЕНТИРАНА КОН ЗАЕДНИЦАТА НА СИТЕ НИВОА</p>	<p>Цел на Програмата:</p> <p>Следење и унапредување на здравјето на населението, превенција и заштита од заразни и незаразни болести; подобрување на квалитетот на здравствената заштита и здравствените услуги на сите нивоа превентивно, примарно, секундарно и терциерно ниво.</p>
<p>Показатели за успех на Програмата:</p>	
<p>Програмата е: <input type="checkbox"/> хоризонтална <input checked="" type="checkbox"/> вертикална</p>	
<p>Очекувани резултати (компоненти) од Програмата :</p>	

Резултат : ПРЕВЕНТИВНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА	Показател за успешност: Број на организирани акции за крводарителството Намалување на инциденцата на бруцелоза кај луѓето Број на извршени систематски прегледи на лица неопфатени во образовниот систем, сите деца од училишна возраст и студентите Број на имунизирани деца обезбедување на безбедна храна, вода, воздух и спречување на појава на заразни и незаразни болести кај населението Број на извршени тестирања за туберкулозата Број на извршени тестирања за рана детекција на малигни заболувања Број на извршени тестирања од ХИВ/СИДА
Резултат : ПРИМАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА	Показател за успешност: Број на специјализирани матични лекари во делот на семејната медицина Број на развиени примарни здравствени служби составени од мултидисциплинарни тимови Број на воспоставени регионални центри за мозочен удар Број на реализирани домашни посети во домовите на пензионерите или лица на кои достапноста до примарните амбуланти им е отежната поради далечината на првата амбуланта, или поради природата на самата болест која ја имаат. -патронажни визити. -пациенти со хронични болести (дијабет, хронични респираторни и хронични срцеви болни) -лица со посебни потреби
Резултат : КУРАТИВНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА	Показател за успешност: Здравствена заштита на лица со душевни растројства Обезбедување на трошоци за болни лица кои се третираат со дијализа, обезбедување на лекови за трансплантирани болни, хормон за раст и лекување на болни од хемофилија Обезбедување на инсулин за инсулино - зависните пациенти во РМ инсулински игли, глукагон, ленти за мерење на шеќер и едукација на пациентите со тип 1 дијабетес Здравствена заштита на лица со болести на зависности Зајакнување на превенцијата и детекцијата на ТБ во РМ- ДОТ ИНТЕРВЕНЦИИ ВО РМ

Влијанија врз човечките ресурси

ПРОГРАМА	Резиме на потреба од нови вработувања	Резиме на потреба од прераспределба на вработените	Резиме на потреба од обуки
	Човечки ресурси		

Принципи на правична застапеност

2017 очекувано влијание	2018 очекувано влијание	2019 очекувано влијание

5. Развивање на заедничките функции

2017 планирани мерки	2018 планирани мерки	2019 планирани мерки
Развивање политики		
Стратешко планирање/ подготвување на Буџетот		
<p>-Со донесувањето на новата систематизација во Министерството за здравство на почетокот од 2016 година, одделението за стратешко планирање, заедно со одделението за координација и односи со јавноста, го формираат Секторот за координација и стратешко планирање.</p> <p>Секторот односно одделението за стратешко планирање, и после толку години од неговото воспоставување, работи со недоволно административни капацитети, односно има раководител на одделение, и двајца помлади соработници. Обемот на работа, но и систематизираните места со опис на работни задачи, бараат итно зајакнување на одделението стратешко планирање со барем еден советник.</p> <p>-Одделението има своја утврдена динамика на функционирање која е во согласност со упатствата за подготвување на стратешките планови, и работи врз основа на подготвениот годишен план за работа</p> <p>Треба сеуште да се поработи на додефинирање на показателите на успешност, односно индикаторите за следење на степенот на реализацијата на програмите, за што е потребно постојано да се надградува системот на меѓусебна интерсекторска соработка и делење на информации.</p> <p>Исто така, потребна е и надоградба на соработката меѓу одделението за стратешко планирање и Секторот за финансиски прашања, посебно во фазата на подготовката на буџетот и неговото усогласување.</p> <p>-Активно учество на сите вработени во процесот на подготовка на стратешките планови и буџетот, како и во делот на следењето на програмските активности.</p>	<p>-Подобрена организација и квалитет на подготовка на стратешкиот план.</p> <p>-зајакнати човечки ресурси во секторот</p> <p>-Целосно интегриран процес меѓу стратешкото планирање и буџетскиот процес.</p> <p>-Развивање, унапредување и координирање на процесот на стратешко планирање во министерството,</p> <p>-развивање и подобрување на квалитетот за следење на имплементацијата на програмските активности преку мерење на показателите на успешност</p>	<p>-Креирање политики и нивно разработување во стратешкиот документ</p> <p>-Интегриран процес на стратешко планирање и креирање на политики и буџетското планирање</p> <p>-воспоставен систем за непречена подготовка на плановите и нивно следење</p> <p>-воспоставен систем за следење и мерење на успешноста на показателите</p> <p>-Доекипирање на секторот со човечки капацитети</p>
Извршување на Буџетот и управување со средства		
<p>-подобрување на буџетскиот процес (планирање, извршување, мониторинг и евалуација)</p> <p>Елаборирање на проактивното учество при подготовката на буџетот, кој ќе биде транспарентен и заснован на приоритети, како и извршување на буџетот (кој ќе вклучува посебни буџетски ставки за обука/човечки ресурси, меѓународни проекти и проекти кои би се реализирале со граѓанскиот сектор)</p> <p>-подготовка на Упатство за програмско буџетирање во согласност со буџетскиот циркулар и негово предавање на сите сектори на Министерството за здравство.</p> <p>-соработка со одделението за стратешко планирање, посебно во периодот на подготовка на Буџетот за наредната година.</p>		
Управување со човечки ресурси		
<p>Остварување на надлежностите од делокругот на работа на секторот за управување со човечки ресурси, согласно законските обврски кои се однесуваат за административните службеници, потребите на</p>		

министерството и насоките од МИОА.		
Управување со информациски технологии		
Формирана е агенција за електронски евиденции во здравството како самостоен орган на државната управа, која овозможува база на податоци, меѓудругото и показатели на успешност (индикативни мерења) на утврдените програми на Министерството за здравство. Интеграција на сите тековни системи во еден колаборациски систем	Во континуитет	Во континуитет
Внатрешна ревизија		
Цели на организационата единица за внатрешна ревизија е вршење на ревизија на здравствените услуги и остварувањето на правата од здравственото осигурување на корисниците. Ревизијата се врши според контролирањето на : -Начинот на користење и располагање со буџетските средства и грижа за имотот преку проценка дали работењето е во согласност со законите, подзаконските и интерните акти што се во сила: темелна проценка на функционирањето на системите за внатрешна контрола, проценка на економичноста, ефикасноста и ефективноста во работењето и користењето на средствата за разни активности и програми, проверка на точноста и комплетноста на сметководствената евиденција и финансиските извештаи. Функционалната независност на одделението за внатрешна ревизија се обезбедува преку неговата независност од другите организациски делови. Стратешка цел е, нејзино зајакнување и обезбедување на независни, објективни и транспарентни информации за работењето на министерството и јавните здравствени установи.	Во континуитет	Во континуитет